

GEMEENTE SCHERPENZEEL

MEMO 2020-102

datum : 17 november 2020
aan : de Raad
van : het college van burgemeester en wethouders
onderwerp : Visie op ambtelijke samenwerking
bijlage(n) : 1

In uw raad is een aantal malen gevraagd wat de visie van het college is op ambtelijke samenwerking. We hebben onlangs een stap gezet in de nadere uitwerking en informeren u daar graag over.

In het kader van de discussie over de bestuurlijke toekomst zijn in 2019 verkenningen uitgevoerd naar de rolname ten aanzien van de gemeentelijke taken in relatie tot versterking van de organisatie. (zie o.a. eindrapport deelthema Organisatiekracht, Stuurgroep Toekomstvisie, oktober 2019) Het resultaat daarvan treft u aan in de bijlage.

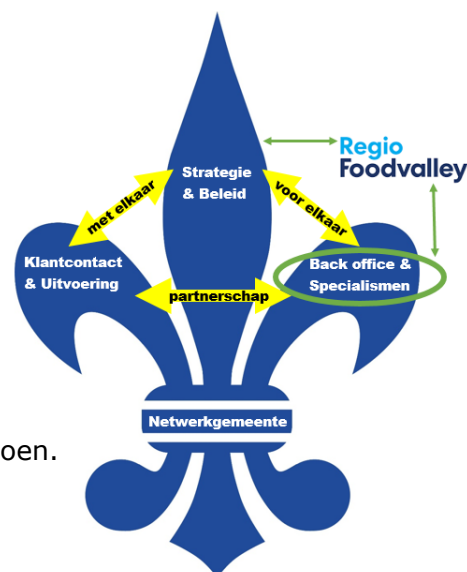
Raadsbreed is gedeeld dat daarbij als uitgangspunt moet worden gehanteerd 'zelf doen als dat meerwaarde heeft voor Scherpenzeel, uitbesteden als het effectiever (of efficiënter/goedkoper) is'. Dit uitgangspunt hebben we verder ingevuld.

Scherpenzeel als netwerkgemeente

Waar kunnen wij als gemeente nu echt het verschil maken voor Scherpenzeel? Op welke taakvelden is het essentieel dat de Scherpenzeelers rechtstreeks (en niet via bijv. samenwerkingsverbanden) invloed kunnen uitoefenen op hoe de gemeente haar wettelijke en maatschappelijke taken invult?

Uit de participatietrajecten tot op heden blijkt dat inwoners en bedrijven vooral behoefte hebben aan maatwerk in uitvoering en persoonlijke benadering in het 'klantcontact' en aan een op het dorp toegesneden (strategisch)beleid. Die taken willen we zelf blijven doen.

Voor administratie, backoffice en specialistische kennis is het Scherpenzeels accent minder van belang. Essentieel is dat die zaken goed geregeld zijn. Uitbesteden van die taken zien we als prima oplossing om de gewenste robuustheid in de uitvoering te bereiken.



Bij voorkeur zoeken we daarvoor de samenwerking binnen de regio Food Valley. Dit in aanvulling op de beleidsinhoudelijke en strategische samenwerking binnen de regio, waar Scherpenzeel haar inzet de laatste jaren op heeft geïntensiveerd.

Robuuste organisatie voor zaken die Scherpenzeel zelf blijft doen

De uitkomsten van de verkenning uit 2019 zijn vertaald in de plannen voor de (inmiddels in gang gezette) structurele organisatieversterking. Deze versterking is in de Programmabegroting 2021-2024 ook in financiële zin geborgd met structurele dekking. Concreet betreft dit de 'basis op orde' voor die zaken, die we zelf willen uitvoeren: klantcontact & uitvoering, en strategie & beleid. Daarboven wordt een flexibele schil ingericht voor ambities, die op projectmatige basis incidenteel gedekt kunnen worden. Daarmee is een robuuste organisatie opgetuigd voor die taken die Scherpenzeel volledig in eigen beheer wil blijven uitvoeren.

Uitbesteden

Wat rest, is het uitwerken en effectueren van de (ambtelijke) samenwerking op de taakvelden waarvoor is geconcludeerd dat uitbesteding effectiever kan zijn (backoffice, administratie & specialismen).

In het rapport 'Zicht op Bestuurskracht' (BMC, 2020) is geconstateerd dat ook voor wat betreft deze taakvelden de verkenning formeel moet worden bekrachtigd en de komende jaren moet worden geïmplementeerd. Wij hebben hiertoe de volgende indeling gemaakt :

	Sociaal domein & gemeentewinkel	Bedrijfsvoering	Ruimte en Groen
Bestaand	<ul style="list-style-type: none"> Inkoop, contractmanagement en monitoring jeugd (Knooppunt Jeugd FoodValley) Inkoop Wmo begeleiding (Barneveld) Specialistische taken participatiewet (B'veld, marktpartijen en Regio Foodvalley) ICT (Barneveld) 	<ul style="list-style-type: none"> Inkoop (IBMN) Automatisering (Veenendaal) AOV (Barneveld – afspraken mbt uitbreiding) BAG/BGT (Barneveld) 	<ul style="list-style-type: none"> ODDV Afval (Remondis) Onderhoud en uitvoering (marktpartijen)
Nieuw	<ul style="list-style-type: none"> Inkoop, contractmanagement en monitoring Wmo volledig 	<ul style="list-style-type: none"> Belastingen Basisadministratie ICT (breed) Administratie (breed) 	<ul style="list-style-type: none"> Eventueel aanvullend onderhoud en uitvoering (marktpartijen)

Bij de implementatie geldt voor ons dat het harmoniseren van de huidige samenwerking op taakveld niveau richting 1 of 2 'preferred suppliers' een nadrukkelijke optie is. Wij zijn niet uit op versnippering of cherrypicking, maar zoeken bij voorkeur naar een duurzame partner die qua cultuur, werkwijze en regionaal opereren aansluit op onze bestaande werkwijze en samenwerkingsverbanden. Onze focus voor de samenwerkingspartner(s) ligt op Regio Foodvalley

Samenwerkingsstrategie

Feitelijk heeft onze concrete samenwerkingsbehoefte dus vooral betrekking op bedrijfsvoeringsaspecten. De meest logische samenwerkingspartners zijn daarbij Barneveld, Veenendaal en Ede. Andere samenwerkingsvormen (bijv. in combinatie met Waterschappen) zijn denkbaar maar hebben niet onze voorkeur. Wij streven

naar een eenduidige en compacte samenwerking, ook in regionaal verband, waarbij alle taakvelden binnen een domein zoveel mogelijk in één samenwerkingsrelatie worden geborgd.

Met Barneveld en Veenendaal wordt reeds naar tevredenheid samengewerkt. Ede heeft aangegeven open te staan voor het verkennen van samenwerkingsmogelijkheden.

Wij merken dat de opgestarte Arhi-procedure een inhoudelijk gesprek met onze buurgemeenten over de vervolgstappen bemoeilijkt. Wij vinden dat jammer, niet alleen vanuit onze eigen behoefte om ook op deze taakvelden zo snel mogelijk een robuuste en betaalbare organisatie neer te zetten, maar vooral ook vanuit onze overtuiging dat een goede samenwerking ook voor onze partners tot een win-winsituatie zal leiden: het drukt immers de kosten voor overhead, danwel maakt ook hun organisaties extra robuust. Voor het taakveld belastingen zoeken we op korte termijn een structurele oplossing. Om goede dienstverlening naar de inwoners toe te garanderen maken wij op dit terrein nu gebruik van inhuur. Het is echter niet wenselijk dat deze situatie te lang voortduurt, noch in operationele zin, noch in financiële zin, noch vanuit praktisch perspectief.

Wij blijven daarom aansturen op het zo snel mogelijk hervatten van de besprekingen met onze buurgemeenten. Over de voortgang zullen wij u rapporteren.